

## INTRODUCCIÓN

El presente trabajo fue elaborado de diciembre de 2005 a mayo de 2006, mediante una línea metodológica proporcionada por el Programa Universitario de Estudios Metropolitanos (PUEM) y la Secretaría de Desarrollo Social (Sedesol). La Zona de Atención Prioritaria (ZAP) escogida es la 9658, perteneciente a la localidad de San Miguel Ajusco en la Delegación Tlalpan, de la Zona Metropolitana del Distrito Federal (ZMDF).

La información expuesta se adquirió por medio de levantamientos, investigación y observaciones del equipo con el apoyo del PUEM, que facilitó información básica y traza urbana.

Los trabajos realizados en la ZAP se llevaron a cabo con la supervisión, colaboración y ayuda de las autoridades locales, en especial con el Comisariado de Bienes Comunales de Ajusco y la comunidad de San Miguel Ajusco.

El objetivo del Plan Integral de Mejoramiento Barrial (PIMB) es realizar trabajos de diagnóstico para dar propuestas que mejoren la estructura urbana en beneficio de la población, y de exponer ideas de los jóvenes universitarios.

## NOTA PRELIMINAR

La Zona de Atención Prioritaria (ZAP) 9658, "San Miguel", comprende los pueblos de Santo Tomás Ajusco y San Miguel Ajusco; el polígono originalmente contaba con 46 manzanas, pero, a petición del Comité Organizador, se redujo a 12, las cuales pertenecen sólo al pueblo de San Miguel Ajusco (véase mapa 1).

## CONTEXTO HISTÓRICO

Los asentamientos humanos más antiguos en el Valle de México de los cuales se tiene registro se encuentran localizados en el territorio que comprende actualmente la Delegación Tlalpan, ellos fueron Cuicuilco, Ajusco y Topilejo. El más antiguo de estos tres y el que alcanzó una mayor importancia en la región fue el de Cuicuilco. Diversos investigadores coinciden en ubicar la población de Cuicuilco entre los años 650 a.C. y 100 a.C., aunque la mayoría supone que fue antes de mediados del milenio, pues su esplendor ha sido ubicado alrededor del año 500 antes de la era cristiana. Su decadencia, o práctica desaparición, se calcula que ocurrió en el año 100 a.C., debido a las erupciones del volcán Xitle, situado en la serranía del Ajusco; se desconoce si fue desde la primera erupción ocurrida hacia el año 100 a.C. o en la segunda ocurrida pocos años antes de nuestra era. Se desconoce cuál fue el destino de la población de Cuicuilco, aunque se especula que algunos pudieron haberse integrado a Teotihuacan y otros permanecer en la zona.<sup>1</sup>

# Plan integral de mejoramiento barrial San Miguel Ajusco

SAÚL D. CARREÓN HUITZIL  
SILVIA MONDRAGÓN TORRES  
EDUARDO DELGADILLO TORRES  
ARQUITECTURA UAM-XOCHIMILCO

<sup>1</sup> Información consultada en la página web de la Delegación Tlalpan.

Mapa 1. Zona de Atención Prioritaria



## DIAGNÓSTICO

### Análisis del contexto de la ciudad

El Distrito Federal se ubica en la denominada región centro de la república mexicana (regionalización determinada por Ángel Basols). La Delegación Tlalpan cuenta con una extensión de 309.6 km<sup>2</sup> y con una población en el 2000 de 581,781 habitantes y se ubica a 19°09'57" de latitud norte y 99° 09'57" de longitud oeste dentro del Distrito Federal. La máxima altitud es de 3,930 msnm en la cumbre del cerro Cruz del Marqués, la mínima de 2,260 msnm y se ubica en los alrededores del cruce de las avenidas Anillo Periférico y Viaducto Tlalpan.

La Delegación Tlalpan colinda al norte con las delegaciones de Álvaro Obregón y de Coyoacán; al oriente con las delegaciones de Xochimilco y de Milpa Alta; al poniente con la Delegación Magdalena Contreras y hacia el sur con los límites de los estados de Morelos y México, con los municipios de Huitzilac y Santiago Tlanquistenco, respectivamente.

El pueblo de San Miguel Ajusco se ubica al sureste de la Delegación Tlalpan en la zona del Ajusco, a una longitud de 99°12'18", latitud de 19°13'2" y a una altitud de 2,900 msnm; en el año 2000 se calculó una población de 19,301 habitantes, cuya densidad corresponde a la baja, es decir 100 habitantes por hectárea. Éste se encuentra en la zona de poblados rurales, en él predomina el uso habitacional, y el comercio se concentra en la parte central.

### Situación general del pueblo

Para el pueblo de San Miguel Ajusco, su principal vía de comunicación es la carretera Camino al Ajusco, que se une con la calle Mariano Escobedo.

Al oeste del pueblo se encuentra la carretera Ajusco-Picacho (panorámica), mediante la cual se comunica al barrio de San Miguel Ajusco con la ciudad. Dentro del pueblo las principales vías son Mariano Escobedo como ruta de acceso, por la cual pasan dos rutas de transporte público, una que proviene del Estadio Azteca y otra de Ciudad Universitaria; la segunda vía es la de Mariano Matamoros, por la cual pasa una ruta de peseros que proviene del Estadio Azteca. Ambas vías confluyen en la parte centro del barrio, por lo que en general la comunicación al interior de éste no presenta problemas.

En cuanto a viviendas, el nivel de consolidación de éstas es de 85 a 90%, pues la mayoría es de tabique, concreto y de materiales durables.

La imagen del barrio es de deterioro, ya que a pesar de tener las viviendas un buen nivel de consolidación, algunas se encuentran con la pintura desgastada y con graffiti, además de ser heterogéneas en sus alturas y el tipo de construcción. Las viviendas son habitadas por dos familias, con cinco miembros promedio; el tipo de propiedad predominante es comunal.

El pueblo cuenta con todos los servicios: agua potable, drenaje y energía eléctrica con una cobertura de 90%, presentando única-

mente irregularidades en el tandeo de agua. De las viviendas, 98% tiene toma domiciliaria. Las vialidades se encuentran pavimentadas en su mayoría con asfalto, a excepción de dos calles empedradas con un estado de pavimentación regular y un promedio de 8 m de sección; carecen de banquetas y guarnición a excepción de la principal, Mariano Escobedo.

El mobiliario urbano (paradas de camión, cestos de basura, puestos de periódico, bancas, etcétera) es deficiente, ya que sólo se encontró un puesto de periódicos.

Gran parte del servicio de alumbrado público funciona adecuadamente, y las pocas luminarias sin servicio están afectadas por problemas de vandalismo; carece de teléfonos públicos.

Respecto a equipamientos públicos, dentro del polígono de estudio, cuentan con el

Centro de Salud "Dr. Gerardo Varela Mariscal" y el "Deportivo Ajusco, Campo 20 de Noviembre", que se encuentra muy deteriorado. Existe también un tianguis de tamaño medio con 85 puestos ubicados en la calle Mariano Escobedo y su respectiva privada, los días martes y domingo.

Aunque no están incluidos dentro del polígono es importante mencionar que se cuenta con guardería, jardín de niños, primaria, secundaria y una biblioteca, así como una Lechería Liconsá; además con pequeños equipamientos de carácter local, como farmacias, consultorios, tiendas, etcétera.

Con respecto a los riesgos ambientales, existe un arroyo que pasa por el polígono, el cual es utilizado como tiradero de basura; este con el tiempo podría volverse un peligro para la salud de la población, ya que ahí se vierten aguas grises (agua proveniente de lavabos, regaderas, lavado de ropa y trastes) y negras (provenientes del baño).

### Problemática del pueblo

El polígono del pueblo de San Miguel Ajusco está ubicado en el sureste de la Delegación Tlalpan, su estructura es de 12 manzanas, con una superficie de 27.35 ha y una población de 2,029.5 habitantes datos aproximados calculados por el Coeficiente de Ocupación del Suelo (cos).

En cuestión de imagen urbana se presentan características heterogéneas en su construcción y pintura de fachadas, también irregularidades en la numeración de las viviendas. La nomenclatura de las calles está deteriorada o no existe.

Los graffitis abundan en las fachadas, y sobre la avenida principal abundan los anuncios publicitarios, debido a la presencia de comercios a lo largo de esta vialidad; en todo el barrio se nota la ausencia de mobiliario urbano como: paradas de camión, cestos de basura, teléfonos públicos, señalización vial, entre otros.

Un caso particular es el frente 4 de la manzana 8027 donde no hay fachadas, sólo la parte trasera de las viviendas, todas en mal estado. Las lámparas están inservibles debido al vandalismo.

Las calles principales dentro del pueblo son Mariano Escobedo y Mariano Matamoros, por las que pasan las rutas más importantes de transporte público, y a partir de ellas se estructura la traza del pueblo. Sobre estas dos calles tienen lugar la mayor concentración de actividades económicas, en su mayoría son comercios pequeños y medianos de tipo mixto, donde se pueden encontrar tiendas, cocinas, farmacias, tiendas de ropa, tortillerías, etcétera.

Los problemas viales, en su mayoría, se localizan en estas calles principales entorpeciendo la circulación; esto aunado a las pequeñas "secciones" (paramento a paramento) de las vialidades y al gran tamaño de los autobuses (en especial de transporte público), que tienen como única ruta de entrada y salida dichas calles. Las vialidades están pavimentadas, a excepción de Ignacio Allende y Emiliano Zapata, que están empedradas; la condición del asfalto es regular, en muchas de las calles, como Pedro Alquicira y Vicente Guerrero, hay baches. Uno de los principales problemas es la ausencia de banquetas, a excepción de Mariano Escobedo.

Sobre esta problemática (vialidades estrechas) es importante mencionar que es ocasionada por el origen rural de este asentamiento, ya que anteriormente su economía se basaba en la agricultura y no era necesario, ni posible de acuerdo con las características económicas y culturales de la población, la utilización de medios de transporte motorizados o de gran tamaño. Esto hizo que no se considerara su tamaño, ni se planeara su crecimiento. Actualmente es difícil modificar físicamente el tamaño de las calles, pues todas las casas las delimitan.

Otro de los graves problemas es la carencia de sitios adecuados de estacionamiento para los carros particulares y de abasto (del tianguis y de los repartidores); estacionados en las calles, contribuyendo a acentuar los nudos y cuellos de botella en las más transitadas, como las principales.

Además de lo anterior, los domingos se genera un problema en la avenida principal, porque se localiza el tianguis sobre la calle Mariano Escobedo.

El transporte no representa una problemática por carencia: existen dentro del polígono lugares incomunicados; pero también una saturación en las vialidades en especial las primarias.

Hay una ruta de RTP que sale del Estadio Azteca y llega a Santo Tomás, pasando por Mariano Escobedo. Esta es la ruta más usada

por el buen servicio, rapidez y bajo costo, por eso desde la perspectiva de los usuarios este servicio de transporte es el mejor. También hay una ruta concesionada de Estadio Azteca-Santo Tomás Ajusco con tres caminos diferentes: Charco, Albergue y Conejo.

Se localizan dos bases de taxis sobre Mariano Escobedo, una en la esquina de Hermanos Rayón y otra en la esquina de calle General P. Anaya. Éstos dan servicio únicamente en las localidades de San Miguel y Santo Tomás, ya que no se encuentran registrados en la delegación y prestan el servicio ilegalmente. Éste es usado principalmente por personas que no salen de los poblados a trabajar: amas de casa y pequeños comerciantes. Consideramos que existe un número elevado de taxis para la demanda; es un poblado pequeño y las dos bases se ubican en la calle principal y próxima una de la otra (343 m), lo que provoca caos vial en calles muy transitadas y pequeñas.

En el polígono se ubica el Centro de salud llamado "Dr. Gerardo Varela Mariscal"; es de nivel tres y cuenta con servicios más amplios que los de un simple centro de salud; está en buenas condiciones, presta buen servicio y de acuerdo con el rango de población y del Sistema Normativo de Equipamiento Urbano (SNEU) la demanda de la población está cubierta.

También tiene el Deportivo "Campo 20 de Noviembre", muy usado por la población de todas las edades; en él principalmente se practica fútbol, pero se encuentra en muy mal estado, pues no cuenta con las instalaciones adecuadas para realizar las diferentes actividades deportivas: el campo es completamente de terracería, las canchas están muy deterioradas y no tiene gradas para el público.

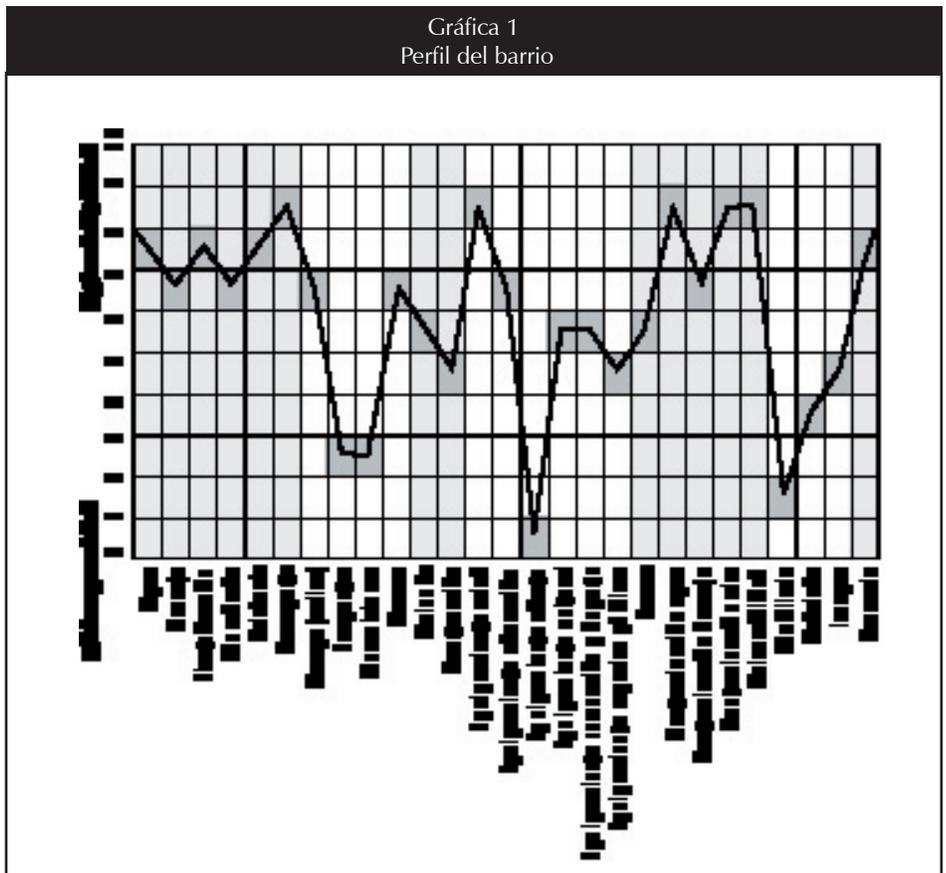
El más grave problema de infraestructura se presenta con el suministro de agua; si bien cuenta con red, el suministro no es constante porque la mayoría de las viviendas recibe agua cada tres días.

Se localizaron muchas zonas con tomas de electricidad irregulares (diablitos), la mayoría en las calles Javier Mina, Pedro Alquicira, Emiliano Zapata y Mariano Escobedo. Esto es un grave problema, tanto para la imagen urbana como para el suministro regular de electricidad.

La cobertura del servicio telefónico se ofrece mediante empresas privadas, por lo que se tiene buen servicio y es regular siempre. El único problema que se presenta es la carencia de teléfonos públicos, dentro del polígono existen solo dos, localizados en Mariano Escobedo.

#### Perfil del barrio

En la gráfica se presentan los aspectos referidos por el perfil del barrio.



Fuente: Información recabada en San Miguel Ajusco y procesada por el equipo Hokkaido.



### Necesidades de la comunidad

De acuerdo con lo establecido en la guía metodológica se realizaron entrevistas con las autoridades del Ajusco:

- Eduardo Mireles Martínez, subdelegado de Santo Miguel Ajusco
- Jesús Huerta Camacho, presidente del Comisariado de Bienes Comunales de Ajusco
- Tomas Flores Mireles, presidente del Comité de Vigilancia
- Gabriel Nava, cronista del pueblo y ex presidente del comisariado de bienes comunales de Ajusco.

A estos funcionarios les comunicamos los objetivos, las acciones por realizar y las propuestas, por medio de una serie de entrevistas; mediante el diálogo con las autoridades nos expresaron las deficiencias, necesidades y problemáticas de la comunidad y experiencias previas a este proyecto.

Se trabajó de forma más cercana con el Comisariado de Bienes Comunales de Ajusco, ya que esta organización tiene un alto grado de influencia sobre las decisiones que se tomarán, además de que aporta los recursos económicos más importantes para la comunidad.

Durante una de las entrevistas, el señor Jesús Huerta mencionó el problema de los conflictos viales en la localidad, de los cuales uno se encuentra dentro del polígono de estudio, así como la falta de un lugar fijo para el abasto popular, ya que los tianguis existentes no cubren las necesidades de la población.

La gente de la localidad enfatizó los mismos problemas, además de la carencia de suministro de agua potable.

La entrevista al señor Gabriel Nava fue de gran ayuda por su experiencia como residente y ex comisariado; nos aclaró que la localidad debe seguir considerándose como un pueblo: el de Ajusco.

Algo de lo que pudimos darnos cuenta es del gran sentido de pertenencia que la comunidad tiene hacia el pueblo: no son un barrio o colonia más dentro de la ciudad, son un pueblo rural con tradiciones y costumbres arraigadas.

Tomando en cuenta estas entrevistas, las propuestas se hicieron en beneficio de la comunidad del Ajusco: Pueblo de San Miguel Ajusco y Pueblo de Santo Tomás Ajusco.

Cabe mencionar que se trató de conciliar una junta con los pobladores y autoridades del lugar, pero por la agenda del comisariado comunal no fue posible. Por este motivo realizamos las entrevistas por separado y personales.

### PROPUESTAS

#### Estrategia general

- Mejorar el entorno del pueblo mediante propuestas de equipamientos e infraestructura, aprovechando los existentes y planteando la creación de las necesarias, lo que beneficia a la población al reducir los desplazamientos por necesidades básicas (la construcción de un mercado).

- Reforzar la convivencia social e identidad de pueblo. La comunidad tiene muy arraigados sus orígenes (poblado rural). Es importante enfatizarlo ya que no quieren ser llamados barrio o colonia.

- Impulsar y ordenar la actividad económica mediante la creación de una zona que concentre la actividad comercial de los tianguis, y el impulso turístico del pueblo (sus festividades y su gastronomía).

#### Propuestas principales

Establecido el diagnóstico, se realizaron propuestas para resolver las problemáticas. El plan integral de mejoramiento barrial está integrado por lo siguiente:

- Creación del mercado popular de San Miguel Ajusco.

- Reordenamiento de los flujos viales.
- Creación de áreas de estacionamiento.
- Mejoramiento de la imagen barrial.
- Reacondicionamiento del deportivo.
- Promoción turística cultural del pueblo.
- Incentivos en apoyo a la ganadería y la agricultura.

#### a) Construcción del mercado popular Ajusco

La creación de este mercado es necesario principalmente por la carencia de equipamientos de abastecimiento públicos, sólo existen pequeñas tiendas y dos tianguis. Se propone ubicarlo en Javier Mina esquina con Ignacio Allende para asegurar la accesibilidad de los pobladores del lugar y de los abastecedores.

El mercado se creará para que se reubique a los comerciantes ambulantes y a los tianguistas. Muchos vendedores consideran necesario contar con un lugar específico, ya que los conductores causan serios conflictos viales, debido a que se estacionan en la vía pública.

El mercado se dividirá en tres áreas: abasto popular, gastronomía y artesanías, las cuales tendrán subáreas según las necesidades, contarán con un total de 120 locales.

#### b) Reordenamiento de los flujos viales

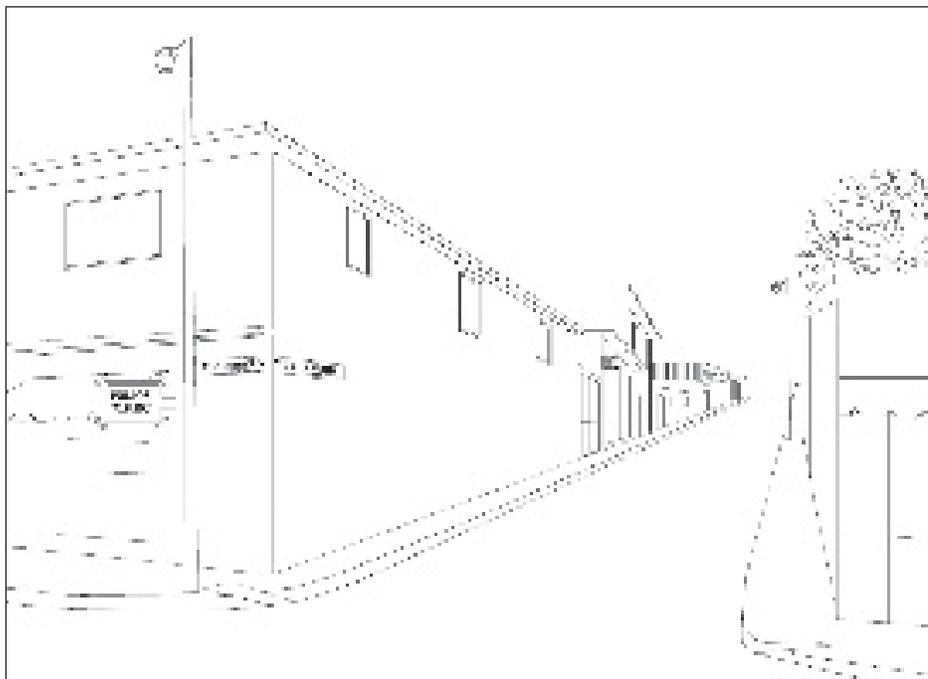
Otra de las propuestas para resolver los problemas viales localizados en las calles principales es el reordenamiento de los flujos en las calles General Pedro María Anaya y Emiliano Zapata.

Se propone convertirlas en vialidades de un solo sentido: de oriente a poniente la calle General Anaya; de poniente a oriente, Emiliano Zapata. Esto contribuirá a facilitar los flujos de entrada y salida a la zona, lo que agilizará la circulación de los camiones de abasto, así como la entrada al área de estacionamiento.

## Situación actual



## Situación propuesta



### c) Creación de áreas de estacionamiento

También se propuso la creación de un estacionamiento público localizado entre la zona habitacional, planeado para los visitantes y camiones. Éste puede ser administrado por el comisariado comunal de Ajusco y la comunidad.

La propuesta obedece a la problemática del pueblo y de la mayoría de las ciudades. Cabe mencionar que cuando se originaron estos asentamientos humanos la utilización del automóvil no era tan necesaria como en la actualidad.

Crear un lugar específico para automóviles reducirá el número de particulares y de camiones de transporte de carga estacionados en las calles.

### d) Mejoramiento de la imagen barrial

Se entiende por imagen urbana el conjunto de elementos naturales y construidos que constituyen una ciudad y que forman el marco visual de sus habitantes: colinas, ríos, bosques, edificios, calles, plazas, parques, anuncios, etcétera. La relación y agrupación de estos elementos define el carácter de la imagen urbana. Está determinada por las características del lugar (topografía, clima, suelo), por las costumbres y usos de sus habitantes, la presencia y predominio de determinados materiales y sistemas constructivos, así como el tipo de actividades que se desarrollan en la ciudad (industriales, agrícolas, etcétera).

La imagen urbana es también reflejo de las condiciones generales de un asentamiento: el

tamaño de los lotes y la densidad de población, el nivel y la calidad de los servicios, la cobertura territorial de las redes de agua y drenaje, la electrificación y el alumbrado, el estado general de la vivienda, entre otros. La imagen urbana es la expresión de la totalidad de las características del poblado y su población.

Entonces el cuidado y atención de la imagen requiere mucho más que el arreglo de fachadas o el cambio de pavimentos, esto sería sólo "cosmética" o escenografía urbana. Se requiere el cuidado integral de la ciudad para el mejoramiento de la imagen: mejores servicios, el arreglo de la edificación y la vivienda, así como la protección del patrimonio cultural y edificado se reflejarán en la calidad de la imagen urbana.

Actualmente el pueblo proyecta una imagen urbana degradada, ya que existen problemas visuales, físicos y sociales:

- Mal aspecto de las fachadas generado por las pésimas condiciones de la pintura, saturación de anuncios, graffitis y publicidad.
- Alineación irregular de viviendas.
- Carencia de mobiliario urbano y de regulación de anuncios en la vía pública, sobre todo, en tiendas.
- Mal estado de limpieza en las calles.

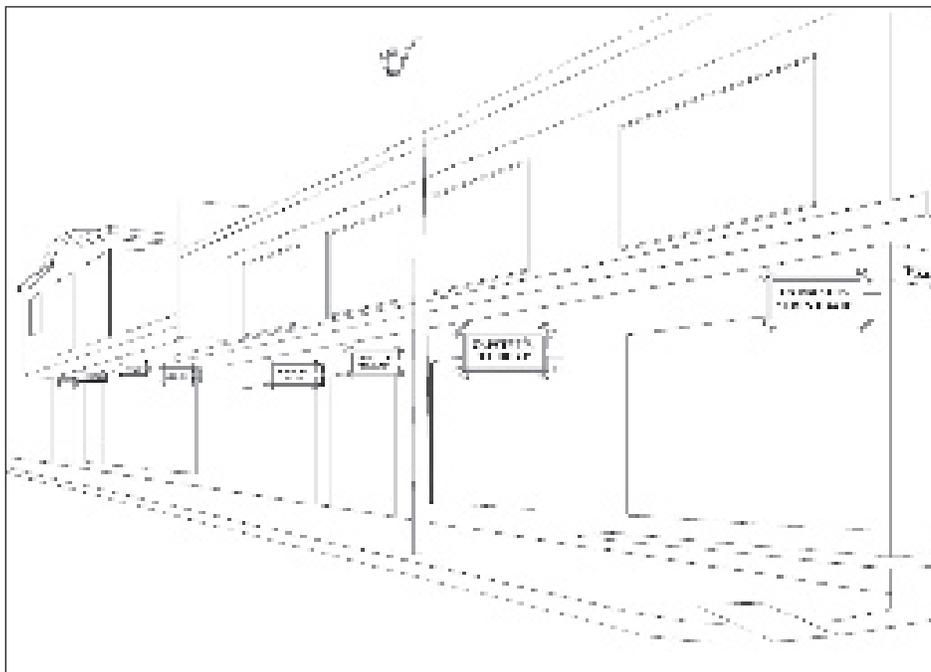
Se propone implementar un programa de mejoramiento de la imagen urbana del pueblo que constará de:

- Colocación de nomenclatura y numeración de las calles.
- Pintura en las fachadas de la calle principal, para homogeneizar (se propone una gama de ocre).
- Eliminación de anuncios, publicidad y graffiti.
- Colocación del mobiliario urbano faltante (luminarias, puestos de periódicos, paraderos).
- Ubicación de rampas en la calle principal.
- Aplicación de normatividad en los anuncios, para permitir sólo el uso de anuncios tipo bandera en la calle principal.
- Repavimentación y pavimentación de calles en mal estado.
- Saneamiento del arroyo utilizado como basurero.
- Cambio de nombre de las calles cerradas: Pedro Alquicira, Mariano Escobedo, por el

## Situación actual



## Situación propuesta



de Gabriel Nava (ex presidente comunal y cronista del pueblo).

Creación de espacios donde se permita y promueva la realización de graffitis y pinturas. Esta medida controlará las pintas en las fachadas de las casas y los comercios. Los espacios propuestos son algunas de las bardas del deportivo rehabilitado.

Asimismo se propone la creación de espacios para anuncios (carteles, papeles, etcétera), en bardas y lugares transitados.

Otra de las medidas importantes es la conservación y protección de la iglesia de San Miguel Ajusco (el templo data del siglo XVII y se encuentra integrada en el catálogo de INAH).

Deberá llevarse a cabo el servicio de limpieza constantemente, pintar las áreas deterioradas y cuidar e incrementar el área verde.

### e) Reacondicionamiento del deportivo

- Se propone acondicionar el “Deportivo Ajusco, Campo 20 de Noviembre”, que se ubica en la manzana 2-8018, entre las calles Vicente Guerrero y Javier Mina, para lo cual se debe revestir de pasto la cancha de fútbol (es de terracería).

- Construir un área de gradas para los asistentes.
- Mantenimiento en general (limpieza y construcción de bardas que delimiten el polígono).

- En la parte trasera de la cancha principal ubicar un área de juegos infantiles.

Con estos proyectos se pretende aumentar la interacción de la comunidad, así como promover actividades de interés para la población de todas las edades.

### f) Promoción turística cultural del pueblo

Con el antecedente cultural-turístico de las festividades religiosas que se realizan anualmente el 29 de septiembre y 8 de mayo, dedicadas al arcángel San Miguel, se propone difundir e impulsar el crecimiento mediante la inversión pública y privada.

Se propone atraer más visitantes al pueblo mediante la presentación de grupos musicales, rodeos y bailes en las dos áreas (en San Miguel y en Santo Tomas), así como promover actividades culturales propias de las zonas rurales de Tlalpan con una difusión más amplia en la ciudad.

### g) Incentivos en apoyo a la ganadería y la agricultura

La comunidad del pueblo se caracteriza por la cría de ganado porcino, caprino y bovino, principalmente por la preparación de barbacoa.

Se propone incentivar económicamente la ganadería, para incrementar su productividad y aprovechamiento en la preparación de barbacoa y diversos productos.

La cría de ganado se complementará con la siembra de forrajes, leguminosas, legumbres y tubérculos (maíz, haba, papa, etcétera). La producción estará destinada al autoconsumo, y si es posible que las parcelas logren productividades altas se comercializarán en el mercado del pueblo. Estos incentivos estarán destinados únicamente a los materiales y servicios necesarios para la ganadería y la siembra.

La propuesta tiene como objetivo reforzar la actividad agrícola para que no desaparezca; conservar en el Ajusco la calidad de poblado rural con el fin de que el pueblo no pierda su identidad y evitar que las áreas verdes fértiles se dañen por la extensión de la mancha urbana o por su abandono y conversión en lotes baldíos.

## BIBLIOGRAFÍA

Sedesol, 1997, *Programa Delegacional de Desarrollo Urbano de Tlalpan*, Sedesol, México.

Secretaría de Turismo, 1997, *La imagen urbana: Manual de protección y mejoramiento*, México.

Sedesol, *Sistema Normativo de Equipamiento Urbano*, México.

Página electrónica de la Delegación Tlalpan: [www.tlalpan.gob.mx](http://www.tlalpan.gob.mx)